

# Исследование стоимости услуг по представлению интересов заказчика в судах в Нижнего Новгорода



ПРАВОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА

**МАСЛОВ  
И ПАРТНЕРЫ**

*Точность -  
философия нашей работы*

[www.okveta.ru](http://www.okveta.ru)

8 (495) 255-14-99

8 (831) 468-04-81

# Исследование стоимости услуг по представлению интересов заказчика в судах в Нижнего Новгорода

**В** 2015 году российский сектор юридических услуг начал активно адаптироваться к новым условиям рынка – последствиям спада деловой активности. Объем предоставляемых услуг снизился, их структура перераспределилась, но, вместе с тем, начали формироваться и новые перспективные направления. Кризисные проявления могут пойти на пользу рынку: в такие периоды потребность в юристах только возрастает.

## 1. Рынок юридических услуг в России. Текущие тенденции

За четверть века российский рынок юридических услуг достиг определенной зрелости. Он достаточно быстро прошел этап формирования и становления, сегодня его участники – это представители самых разных направлений юриспруденции. При этом они делятся на две основные группы:

- ✓ адвокаты и их объединения;
- ✓ физические и юридические лица, не имеющие специального статуса адвоката.

*Точность -  
философия нашей работы*



К первой относятся непосредственно сами адвокаты и адвокатские образования, адвокатские кабинеты, коллегии адвокатов, адвокатские бюро и юридические консультации. Участники первой группы, как определено законом, осуществляют некоммерческую деятельность. Они призваны помочь гражданам РФ реализовать свое право на квалифицированную юридическую помощь, закрепленное российским законодательством. Их услуги платны, законно предусмотрены льготы для определенных категорий граждан. Менять цены в зависимости от рыночной ситуации они не могут. Цель получения прибыли перед ними не стоит.

Ко второй группе относятся юридические лица (АО или ООО), некоммерческие партнерства, компании, являющиеся дочерними структурами иностранных юридических фирм, индивидуальные предприниматели и частнопрактикующие лица. Это частные юридические консультанты, не обладающие специальным статусом адвоката и не попадающие под государственное регулирование. Это значит, что на них и их сотрудников не могут быть обращены дисциплинарные взыскания, которые установлены для адвокатов и адвокатских образований. Они более гибкие при ценообразовании.

Таким образом, клиенту приходится выбирать между ценой и статусом.

**П**одобное структурирование сферы предоставления юридических услуг затрудняет оценку общего объема этого рынка. Его участники в большинстве своем не обязаны публиковать свою финансовую отчетность. Но, по данным из разных источников, речь идет об общей сумме около 200 млрд рублей. Объем сектора российских юр услуг для компаний и предпринимателей, по самым усредненным

предположениям, находится в диапазоне 65-90 млрд рублей, а правовых услуг населению, по данным Росстата, за 2014 год оказано на сумму 88,6 млрд рублей.

Правда, Росстат считает тотально, учитывая работу по регистрации сделок и имущества, оформлению документов, а эксперты, наоборот, подобные вещи «выносят за скобки», калькулируя консалтинг, бизнес-процессы и представительство в судах. И совсем неучтенными в этом случае оказываются юр услуги, предоставляемые непрофильными компаниями в качестве бонуса при какой-либо сделке, хотя, конечно, работа юриста (порой специально нанятого) входит в общую стоимость контракта.

Объем рынка в 2015 году, по предварительным оценкам, уменьшится на 17-20%. В 2014 году объем рынка юр услуг снизился на 15%. Причина – экономические трудности основных клиентов юр фирм, вызванные внешними санкциями, и последовавшая за ними бизнес-турбулентность. Из-за этого часть юридической работы, ранее отданная на аутсорсинг, вернулась штатным юристам компаний, другая часть просто перестала быть востребованной из-за ситуации на рынке.

**С**нижение объемов юридических услуг отразилось на консалтинге в секторах слияний и поглощений (M&A) и сопровождения операций с недвижимостью. Компании реального сектора приостановили подобные сделки до лучших времен либо совсем от них отказались. Но постепенно начинает расти число «антикризисных» подобных операций, проводимых с целью оптимизировать и/или сохранить бизнес. Активность в данном направлении продолжится, хотя и не достигнет прежних объемов в ближайшем будущем. Гораздо сложнее обстоит дело с услугами по сопровождению

международных торговых отношений. Перспективы здесь напрямую связаны с развитием внешнеполитической ситуации.

Участники рынка отмечают тенденции, способные стать драйверами роста. Так, растет спрос на услуги, связанные с банкротствами, судебными и антимонопольными разбирательствами, налоговыми и экономическими преступлениями. Для заказчиков на первый план выходит потребность в защите бизнеса, и они готовы за это платить. Работу юристам в данном секторе прибавляют и массово отзывающий лицензии Центробанк РФ, и сами кредитные организации, пытающиеся в судебном порядке решить вопрос со стремительно растущей просроченной задолженностью. В ближайшем будущем юристы ожидают и рост дел по банкротству физических лиц, закон о котором недавно вступил в силу.

Конечно, эти тенденции пока не способны переломить отрицательную динамику роста рынка, но свидетельствуют о скорой его стабилизации.

Физические лица обращаются к юристам за услугами в сфере семейного, жилищного и административного права, организации и ИП – по вопросам трудового и административного права, особенностям бухучета и налогообложения. Юридические услуги необходимы современному обществу в любые времена, и на этом можно зарабатывать.

## 2. Методика проведения исследования

Цель – получить объективные и достоверные данные о стоимости услуг адвокатов и юридических компаний, касающихся представительства в суде интересов заказчика, и о факторах, влияющих на их ценообразование.

**Ареал исследования:** г. Нижний Новгород.

**Срок проведения:** сентябрь-ноябрь 2015 года.

### Характеристики исследования

Категория		Характеристика
1.	Вид	Конкретно-социологическое, аналитическое
2.	Исследуемые данные	Первичная информация
3.	Методы исследования	Эмпирические и экспертные
4.	Методы сбора данных	Количественные и качественные
5.	Локализация	Географическая и отраслевая
6.	Метод сбора первичной информации	Опрос, анализ документов
7.	Вид опроса	Заочный, анкетирование
8.	Сбор данных	Индивидуально
9.	Специализация опроса	Экспертный
10.	Форма опроса	Почтовый (по электронной почте)
11.	Периодичность	Единовременно
12.	Метод изучения	Выборочный
13.	Разновидность выборки	Комбинированная, репрезентативная

### Этапы исследования

#### 1. Подготовительный (организационный) этап.

Составление плана и программы исследования:

#### 1. Определение места (территории), где будет проводиться исследование, и/или отрасли, сферы деятельности, профессионального сообщества.

Исследование проводилось в г. Нижний Новгород среди юридических компаний, адвокатов и адвокатских сообществ.

Сначала был определен круг потенциальных респондентов исследования. В настоящее время рынок профессиональных юридических услуг представлен двумя основными группами участников:

✓ частные юридические консультанты (физические и юридические лица), не обладающие специальным статусом адвоката и не попадающие под государственное регулирование. Как правило, деятельность частных юридических консультантов является коммерческой и осуществляется в следующих формах:

- ▶ общество с ограниченной ответственностью / акционерное общество (юридические лица);
- ▶ некоммерческое партнерство (юридическое лицо);
- ▶ индивидуальный предприниматель;
- ▶ частнопрактикующее лицо.

✓ адвокаты и адвокатские образования, осуществляющие некоммерческую деятельность:

- ▶ адвокатский кабинет;
- ▶ коллегия адвокатов (юридическое лицо);
- ▶ адвокатское бюро (юридическое лицо);
- ▶ юридическая консультация (юридическое лицо).

Респондентами выступили участники рынка, для которых услуги по представительству интересов клиента в суде являются основным видом деятельности.

### **2. Определение времени проведения исследования, необходимого для сбора, статистической обработки и анализа материала.**

Опрос проводился в сентябре-ноябре 2015 года.

Временные затраты:

✓ составление плана и программы исследования – 30% времени, отведенного на исследование;

✓ «полевой» период, т.е. время на сбор первичных данных, их подготовка к обработке – 30% времени;

✓ обработка и анализ данных, формулирование выводов – 40% времени.

### **3. Определение вида исследования.**

Вид исследования – аналитический, так как этот вид исследования ставит своей целью наиболее пристальное изучение явления, когда нужно не только описать структуру, но и узнать, что определяет его основные количественные и качественные параметры. В его рамках раскрываются не только те или иные полученные данные, но и выясняется, в чем причина полученного результата, носит ли эта связь случайный или причинный характер. В проведенном исследовании это выражается в исследовании факторов, влияющих на ценообразование услуг, в том числе – регламентирующих документов.

По используемым методам сбора информации аналитическое исследование носит комплексный характер. Оно отличается не только содержанием своего подготовительного этапа и этапа сбора первичной информации, но и подходом к анализу, обобщению и объяснению полученных результатов.

Для исследования был выбран метод опроса, так как он отличается содержательностью и универсальностью полученной информации (можно обнаружить данные, которые не всегда отражаются документально или фиксируются с помощью наблюдения) и возможностью максимального использования технических средств для обработки полученных ответов. Основным средством коммуникации при проведении опроса является анкета.

По методам исследования опрос проводился комбинированный – эмпирический (оперативные данные) и экспертный (фиксация мнений экспертов).

В рамках данного исследования под первичной информацией понимаются полученные в ходе исследования необобщенные сведения в различной форме (ответы опрашиваемых на вопросы анкеты, документы, наблюдения и др.), подлежащие дальнейшей обработке и обобщению.

#### **4. Подготовка инструментария.**

На основе материалов и данных, собранных в ходе подготовительного этапа, была разработана комплексная анкета для проведения опроса.

### **КОМПЛЕКСНАЯ АНКЕТА**

**I. Если основным видом деятельности Вашей компании является представления услуг в суде, укажите (любым знаком) основную категорию дел, по которым Ваша компания представляет интересы заказчиков в суде?**

Общегражданская практика (без ярко выраженной специализации)	
Специализация на отдельных отраслях права или отдельной категории споров, укажите на каких (не более 5)	
1	
2	
3	
4	
5	

**II. Являются ли основным видом деятельности Вашей компании регистрационные услуги? Если да, укажите стоимость регистрационных услуг (руб.)**

<b>ООО</b>	Подготовка комплекта документов для регистрации	
	Услуги по регистрации (без учета государственной пошлины, нотариальных услуг)	
	Внесение изменений в учредительные документы (устав ООО) (без учета государственной пошлины, нотариальных услуг)	
	Реорганизация ООО	
	Ликвидация ООО	
	Юридический адрес	
<b>ИП</b>	Подготовка комплекта документов для регистрации	
	Услуги по регистрации (без учета государственной пошлины, нотариальных услуг)	
	Услуги по регистрации прекращения статуса ИП	
<b>НКО</b>	Услуги по регистрации АНО (без учета государственной пошлины, нотариальных услуг)	
	Регистрация товарного знака	
	Услуги по лицензированию (получение лицензии) (можно по видам)	
1		
2		
3		
4		
5		

**IV. Укажите приблизительную стоимость юридических услуг, оказываемых Вами (Вашей компанией) для юридических лиц\***

	Наименование услуги	Цена, руб.
1.	Представление интересов в арбитражных судах	
1.1.	Представление интересов заказчика в арбитражном суде Нижегородской области (за весь процесс)	
1.2.	Представление интересов заказчика в Первом арбитражном апелляционном суде (за весь процесс)	
1.3.	Представление интересов заказчика в Арбитражном суде Волго-Вятского округа (за весь процесс)	
1.4.	Представление интересов заказчика в 1 судебном заседании (1 судодень)	
1.5.	Выполнение действий, не связанных с участием в судебном заседании (подача и получение документов, ознакомление с делом, участие в экспертном осмотре и т.п.)	
2	Представление интересов заказчика в судах общей юрисдикции	
2.1.	Представление интересов заказчика в суде первой инстанции (за весь процесс)	
2.2.	Представление интересов заказчика в Нижегородском областном суде по первой инстанции (за весь процесс)	
2.3.	Представление интересов заказчика в Нижегородском областном суде при апелляционном производстве (за весь процесс)	
2.4.	Представление интересов заказчика в Президиуме Нижегородского областного суда (за весь процесс)	

	Наименование услуги	Цена, руб.
2.5.	Представление интересов заказчика в 1 судебном заседании суда общей юрисдикции (1 судодень)	
2.6.	Выполнение действий, не связанных с участием в судебном заседании (подача и получение документов, ознакомление с делом, участие в экспертном осмотре и т.п.)	
3.	Подготовка процессуальных документов	
3.1.	Подготовка искового заявления, заявления об оспаривании актов (действия или бездействия) государственных или муниципальных органов, постановлений административных органов или отзывов (возражений) на такие документы (в целом или за 1 стр.)	
3.2.	Подготовка иных документов (не указанных в п. 3.1.) связанных с представлением интересов заказчика в суде (различные ходатайства, заявления об изменении предмета или основания иска, мирового соглашения, и т.п.) (в целом или за 1 стр.)	
3.3.	Подготовка апелляционной, кассационной жалобы (в целом или за 1 стр.)	
4.	Стоимость 1 часа оказания юридических услуг (помощи), в случае, если договором предусмотрена почасовая оплата	

*\*В случае, если какая-то услуга Вашей компанией не оказывается, оставьте это поле пустым.*

**Коэффициенты усложнения:**

Увеличится ли стоимость юридических услуг, если сумма исковых требований (имущественного интереса) превышает 1 000 000 рублей? Если да, то на сколько процентов \_\_\_\_\_.

арбитражные заседатели, помощники судей и работники аппарата суда (ст. 60 АПК РФ). Единственное ограничение: вступивший 15 сентября 2015 г. в силу Кодекс административного судопроизводства предусматривает требование о наличии высшего юридического образования в качестве обязательного для представителей в административном судопроизводстве.

Указанная особенность российского регулирования представительства в суде приводит к тому, что цена услуг по представлению варьирует в чрезвычайно широких диапазонах: от нуля (т.н. "дружеское представительство") до сумм в несколько десятков миллионов рублей (см. Определение арбитражного суда г. Москвы от 28.05.2013 г. по делу №А40-71609/10). При этом спрос на услуги по представлению интересов демонстрируют достаточно высокую эластичность в низком ценовом сегменте (стандартные судебные процессы), которая значительно снижается при нетипичных судебных процессах.

Вопрос установления разумности понесенных расходов на оплату услуг представителя определяется судом индивидуально при разрешении конкретных дел.

Стоимость юридических услуг, сложившаяся в Нижегородской области, может являться одним из ориентиров для определения разумного предела понесенных расходов на представителя при разрешении дел на территории региона и поэтому представляет интерес для исследования.

Оценочная компания «ВЕТА» при поддержке Юридической компании "Маслов и партнеры" провела соответствующее исследование рынка юридических услуг Нижегородской области с целью определения средних цен на услуги по представлению в судах.

С этой целью в Нижнем Новгороде был проведен опрос компаний, адвокатов и адвокатских образований, для которых услуги по представлению интересов в судах являются основным видом деятельности.

При этом были заданы минимальные стандарты качества на услуги по представлению интересов в суде - наличие у интервьюируемых (или их сотрудников, представляющих интересы в судах) высшего юридического образования.

Под делом, о стоимости которого спрашивалось в анкетах, имелось в виду достаточно стандартное дело, требующее подготовки нескольких документов и проведения нескольких судебных заседаний и не представляющее особой сложности (сложность дела обозначена как один из факторов, влияющих в сторону увеличения стоимости услуг по представлению интересов в суде). На вопрос о стоимости юридических услуг отвечающие лица обычно называют минимальную цену, которая подлежит корректировке (обычно в сторону увеличения), чтобы не испугать потенциального клиента, интересующегося ценой при выборе исполнителя услуги. Эта особенность была учтена при составлении анкеты, в частности интервьюируемым предлагалось указать факторы, влияющие на увеличение стоимости услуг. Часть анкет содержали такие данные, результаты исследования изложены ниже.

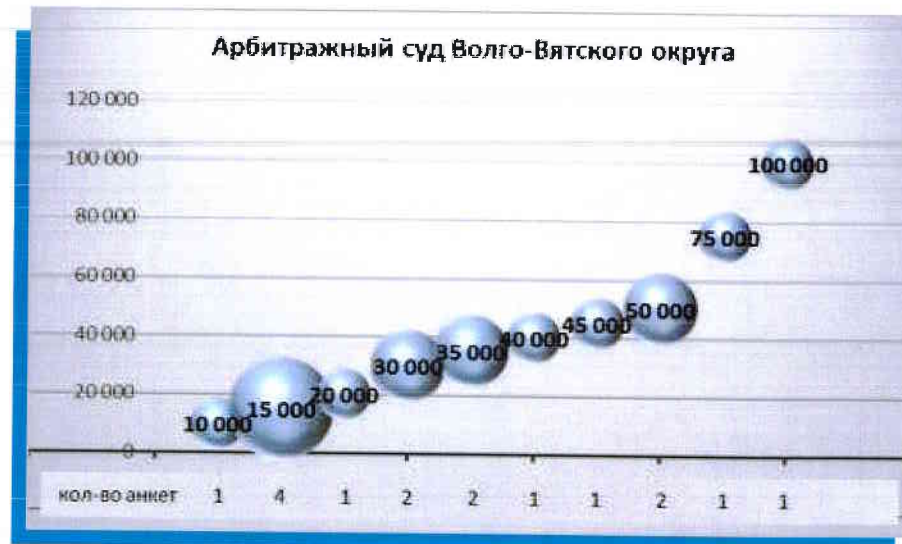
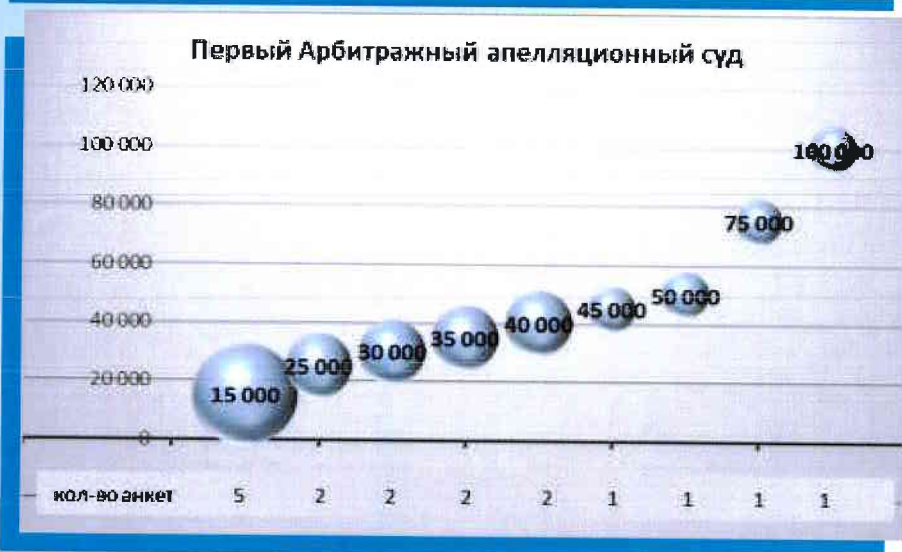
#### **Представительство в Арбитражном суде**

Средняя стоимость услуг по представлению интересов клиента в течение всего процесса в Арбитражном суде Нижегородской области составляет от 35 тыс. до 50 тыс. рублей. Минимальный и максимальный размер оплаты здесь отличаются в десять раз – 15 тыс. и 150 тыс. рублей соответственно. Представление интересов в Первом Арбитражном апелляционном суде и в Арбитражном суде Волго-Вятского округа в среднем составляет уже 36 тыс.



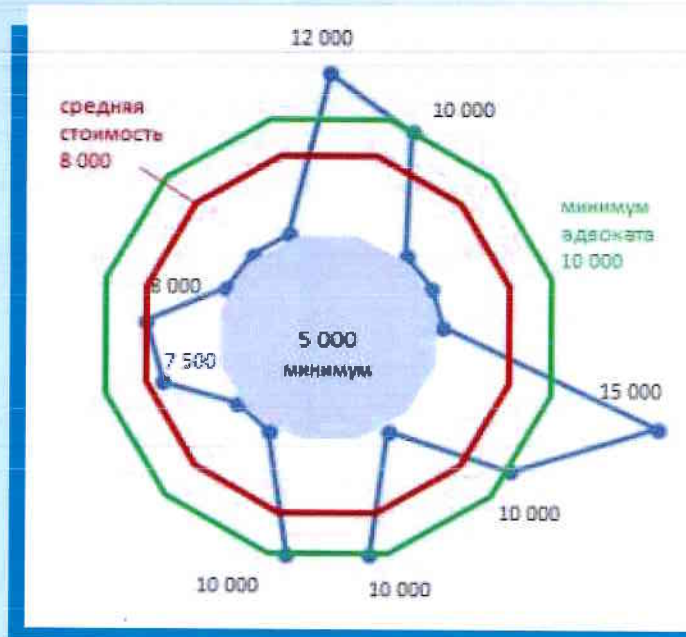
рублей за весь процесс. Минимум тот же – 15 тыс. рублей, максимум – 75 тыс. рублей.

*Диапазон стоимости услуг по представлению интересов клиента в течение всего процесса в арбитражных судах (в руб.)*



Стоимость участия в одном судебном заседании (одного судодня) составляет в среднем 5-8 тысяч рублей. Максимальный размер оплаты за день – 15 тыс. рублей, а большинство опрошенных частных юридических компаний готовы оказать данную услугу за минимальную цену – 5 тыс. рублей. Это в два раза меньше, чем минимум, установленный Палатой адвокатов Нижегородской области (ПАНО) для своих членов в инструкции «О порядке определения размера гонорара при заключении адвокатами палаты соглашения об оказании юридической помощи физическим и юридическим лицам» от 10 июня 2013 года (далее по тексту – Инструкция ПАНО). Согласно ей, размер оплаты представления интересов адвокатами в судах первой, апелляционной и кассационной инстанции, а также в третейском суде составляет не менее 10 тыс. рублей в день. А если адвокат не участвовал в суде первой инстанции, то за работу в апелляционной и кассационной инстанциях он должен получать не менее 15 тыс. рублей в день.

**Диапазон стоимости участия в одном заседании арбитражного суда (в руб.)**



Сумма оплаты действий, не связанных с участием в заседаниях Арбитражного суда, в среднем составляет 4 тыс. рублей, минимальная стоимость – 2 тыс., максимальная – 10 тыс. рублей. Совершение действий в интересах доверителей стоит в среднем 5 тыс. рублей. Согласно инструкции ПАНО, это нижний предел для определения размера гонорара адвоката за данную услугу.

**Представительство в суде общей юрисдикции**

Стоимость представления интересов клиента в судах общей юрисдикции в среднем – от 25 тыс. до 30 тыс. рублей за весь процесс. И здесь между минимальным и максимальным размером оплаты разница в десять раз: 10 тыс. и 100 тыс. рублей.

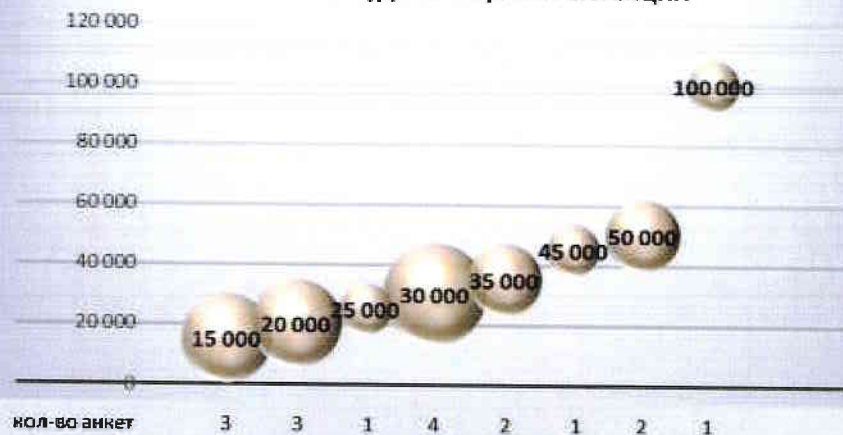
Представление интересов в течение всего процесса в Нижегородском областном суде:

- 1) по первой инстанции: в среднем – от 25 тыс. до 35 тыс. рублей, минимум – 15 тыс. рублей, максимум – 100 тыс. рублей;
- 2) при апелляционном производстве: в среднем – от 25 тыс. до 30 тыс. рублей, минимум – 10 тыс. рублей, максимум – 100 тыс. рублей;
- 3) в Президиуме областного суда: в среднем – 35 тыс. рублей, минимум – 10 тыс. рублей, максимум – 100 тыс. рублей.

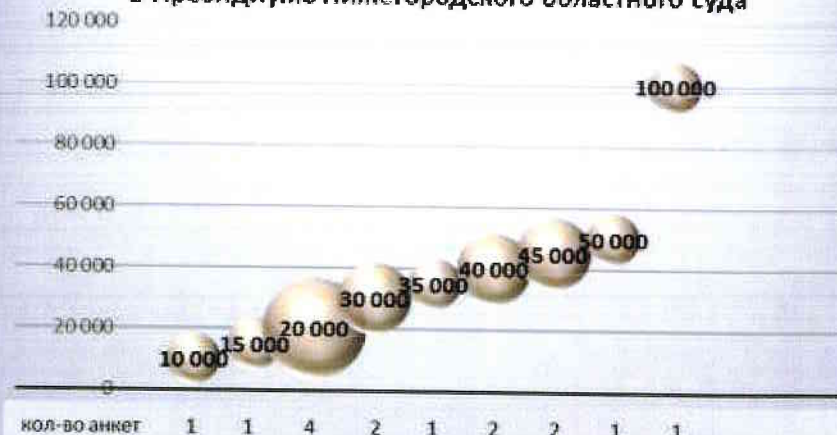
**Диапазон стоимости услуг по представлению интересов клиента в течение всего процесса в судах общей юрисдикции (в руб.)**



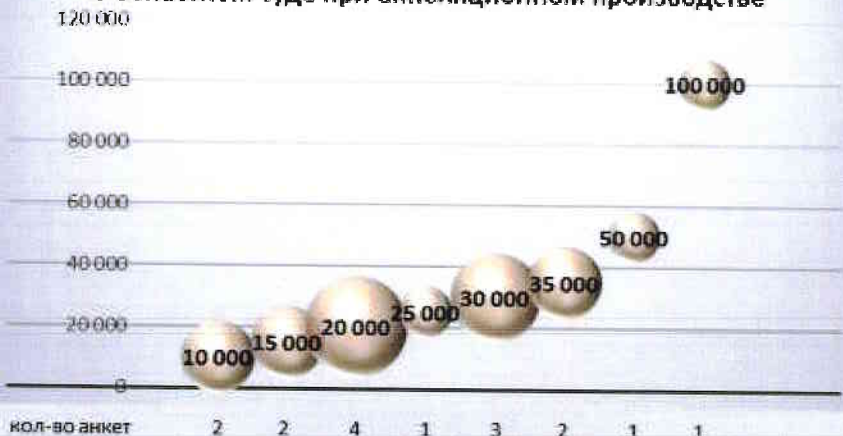
### В областном суде по первой инстанции



### В Президиуме Нижегородского областного суда



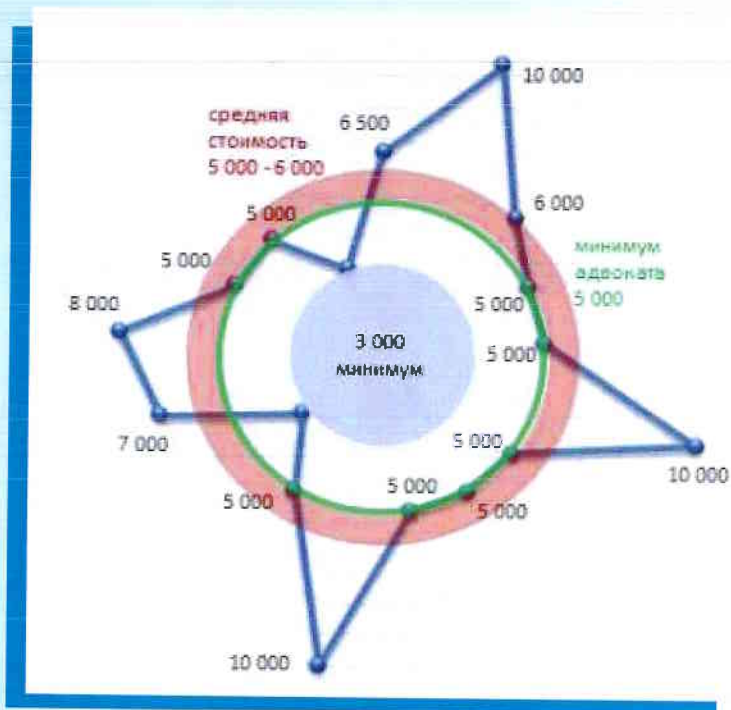
### В областном суде при апелляционном производстве



Средняя стоимость участия в одном судебном заседании (одного судодня) составляет 5-6 тыс. рублей. Минимальный размер оплаты данной услуги – 3 тыс. рублей, максимальный – 10 тыс. рублей.

Согласно Инструкции ПАНО, размер гонорара адвоката за один судодень не может быть менее 5 тыс. рублей. А размер гонорара за представление интересов адвокатом, не участвовавшим в суде предыдущей инстанции, при апелляции или кассации определяется не менее 7,5 тыс. рублей в день, в суде надзорной инстанции – не менее 10 тыс. рублей в день.

### Диапазон стоимости участия в одном заседании суда общей юрисдикции (в руб.)

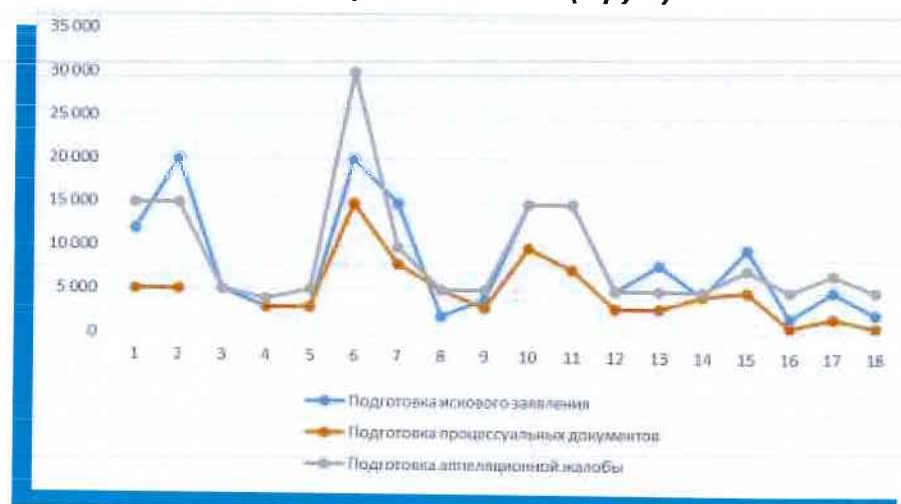


Размер оплаты действий, не связанных с участием в судебных заседаниях, составляет в среднем 4 тыс. рублей, минимум – 1,5 тыс., максимум – 10 тыс. рублей. Стоимость указанной услуги, согласно Инструкции ПАНО, – не менее 3 тыс. рублей.

#### Подготовка документов и почасовая оплата

Согласно исследованию, средняя стоимость подготовки искового заявления составляет 8 тыс. рублей, процессуальных документов – 5 тыс. рублей, апелляционной либо кассационной жалобы – 9 тыс. рублей. Минимальные суммы составляют, соответственно, 2 тыс., 1 тыс. и 4 тыс. рублей, максимальные – 20 тыс., 15 тыс. и 30 тыс. рублей.

### Стоимость подготовки документов у 18 респондентов (в руб.)



Почасовая оплата услуг не распространена среди опрошенных организаций. Тем не менее, согласно проведенному исследованию, в среднем стоимость 1 часа юридической помощи составляет 5 тыс. рублей, минимальная – 1 тыс. рублей, максимальная – 8,5 тыс. рублей. Средний показатель согласуется с рекомендацией ПАНО – не менее 3 тыс. рублей за час.

#### Факторы, увеличивающие стоимость услуг по представлению интересов в суде.

Анкетированным было предложено обозначить факторы, которые увеличивают стоимость "стандартного" дела, о котором задавались вопросы в анкете. Среди причин, влияющих на рост размера оплаты, выделены следующие:

- ✓ девять респондентов заявили, что сложность спора увеличивает стоимость на 100% (в 2 раза);
- ✓ шесть компаний отметили: цена иска (защищаемый имущественный интерес) в сумме более 1 млн рублей в

среднем увеличивает стоимость в среднем на 100% (в 2 раза), более 10 млн рублей – на 400% (в 5 раз);

- ✓ четверо указали территориальную удаленность от Нижнего Новгорода как один из факторов, увеличивающих стоимость оказываемых услуг, примерно – на 100% (в 2 раза);
- ✓ по два респондента выделили среди причин увеличения стоимости услуг отсутствие сложившейся судебной практики, большое количество участников разбирательства, длительность (более 1 года) процесса, участие в проекте нескольких специалистов компании, а также наличие иностранного элемента.

#### 4. Результаты

Представление интересов в арбитражных судах		ИТОГО, средняя стоимость, руб.
За весь процесс	в арбитражном суде Нижегородской области	49 000
	в Первом арбитражном апелляционном суде	36 000
	в Арбитражном суде Волго-Вятского округа	36 000
Стоимость 1 судодня		8 000
Действия, не связанные с участием в судебном заседании		4 000

Представление интересов в судах общей юрисдикции		ИТОГО, средняя стоимость, руб.
По стадиям процесса	в районном суде по первой инстанции	34 000
	в Нижегородском областном суде по первой инстанции	33 000
	в Нижегородском областном суде при апелляционном производстве	29 000
	в Президиуме Нижегородского областного суда	35 000
Стоимость 1 судодня		6 000
Действия, не связанные с участием в судебном заседании		4 000

Наименование	ИТОГО, средняя стоимость, руб.
Подготовка искового заявления	8 000
Подготовка процессуальных документов	5 000
Подготовка апелляции, кассационной жалобы	9 000
Стоимость 1 часа оказания юруслуг	5 000

Директор оценочной компании "ВЕТА", оценщик 1 категории  
**Дмитрий Жарский**

Управляющий партнер  
юридической компании «Маслов и партнеры»  
**Александр Маслов**



## Приложение №1

Участники опроса	
1	Адвокат Зубкова Т.И.
2	Адвокат (анонимно)
3	Адвокатский кабинет Пирякова Н.В.
4	Адвокатская контора № 3
5	Адвокатская контора № 10
6	Адвокатская контора № 130
7	Вторая Нижегородская коллегия адвокатов «Нижегородский адвокат»
8	НКА «Чайка и Коллеги»
9	Нижегородский филиал ассоциации адвокатов МКА «Яковлев и Партнеры»
10	Юридическая фирма Тимофеев/Черепнов/Калашников (Timofeev/Cherepnov/Kalashnikov)
11	ЗАО «ТМ-Сервис»
12	ООО «Юриус»
13	ООО «Лекста»
14	ООО ЮК «Маслов и партнеры»
15	ООО ЮК «Назаров и партнеры»
16	ООО «Правовой центр Арбитръ»
17	ООО «Юридическое бюро Пирогова»
18	ООО «Юридическое бюро Алексея Воронова»